

di **Francesco Brunelli**



Vicinanza, Informazione e Competenza

Nell'anno 2020 Comisag, ha vissuto momenti di forte difficoltà operativa dettati dall'emergenza sanitario-economico provocata dalla pandemia da virus "COVID-19", che ha impattato gravemente sulla situazione sanitario, economica e sociale, sia a livello nazionale, che internazionale.

Infatti, come noto, nel mese di febbraio 2020, in Italia si è manifestata l'emergenza sanitaria causata dalla diffusione del "Coronavirus" (cd. "COVID-19"), a fronte della quale la nostra cooperativa ha dovuto porre in essere una serie di azioni che ponessero in sicurezza i collaboratori nello svolgimento delle loro attività. Per quanto compatibile si è attivata la modalità di lavoro agile e si sono integrati i dispositivi di sicurezza nelle singole postazioni del personale dipendente, per coloro che erano presenti fisicamente all'interno della struttura, garantendo, comunque, continuità dei servizi ai soci ma contemporaneamente mantenendo come obiettivo primario la salute dei lavoratori e dei soci stessi.

I decreti che nel corso del 2020 si sono susseguiti consentendo al mondo agricolo la richiesta di agevolazioni e contributi, a fronte della crisi incombente, hanno rappresentato per Comisag un'importante sfida, data la difficoltà dettata dal distanziamento sociale, sfida alla quale la cooperativa ha risposto brillantemente.

Comisag, ha attuato contestualmente, la prosecuzione dell'attività di revisione dei costi interni procedendo all'internalizzazione dei servizi, precedentemente affidati a partner esterni, con l'obiettivo di migliorarne l'economicità, la qualità e la tempestività, e ciò ha permesso un livello discreto di margi-

nalità, la quale rappresenta il polmone necessario per qualsiasi realtà imprenditoriale, per potersi orientare al futuro e al miglioramento.

La razionale rivisitazione dei costi interni è stata accompagnata dall'effettuazione di investimenti in strumentazione hardware e software che consenta ai collaboratori della cooperativa di operare in modo sempre più tempestivo e preciso, in ragione anche dell'avvento del digitale e dell'esigenza di comunicare ormai quasi soltanto in modalità telematica con tutti gli interlocutori appartenenti alla sfera pubblica. È sempre più intenso, inoltre, l'impegno di Comisag, nell'offrire assistenza alle aziende socie interessate da cambiamenti societari importanti e storici, cercando di accrescere sempre più la professionalità del servizio erogato e rendere armonioso e fluido il coordinamento tra i collaboratori nella predisposizione delle pratiche e cercando di ridurre le incombenze in capo alla base sociale.

Nell'anno 2020, su impulso della base sociale, il consiglio di amministrazione di Comisag si è attivato per la ricerca di una nuova struttura all'avanguardia che potesse accogliere la sede della nostra cooperativa e rappresentarne il riferimento fisico, emblema degli sforzi di tutti coloro che credono e hanno fortemente creduto sin dalle origini. Iniziativa che nel mese di marzo 2021 si è formalizzata ufficialmente individuando un immobile da ultimare in Montichiari (BS), nelle vicinanze del polo fieristico.

Comisag ha implementato nel 2020, un nuovo servizio di informazione rivolto alla base sociale, mediante la

predisposizione di circolari settimanali che consentano alla cooperativa di raggiungere i soci, con l'ausilio degli strumenti informatici e piattaforme all'avanguardia.

Segnalo che nel 2020 abbiamo partecipato, unitamente alle altre cooperative del CIS, alle fiere agricole di Montichiari e le iniziative proposte dal consorzio si sono ridotte a causa dell'emergenza sanitaria in corso. Nonostante ciò si è mantenuto vivo il collegamento e il confronto fra le cooperative aderenti al consorzio CIS.

Mi preme, infine, di sottolineare lo sforzo fatto da tutti i collaboratori nel corso del 2020, al fine di mantenere vicinanza con la base sociale, nonostante le difficoltà dettate dal distanziamento sociale e il mio auspicio è che Comisag possa garantire ai propri associati un importante punto di riferimento, caratterizzato da livelli elevati di professionalità e competenza in grado di accompagnare i soci nell'effettuazione delle proprie scelte aziendali.

Concludo ringraziando il consiglio di amministrazione che si è dimostrato nell'anno 2020 particolarmente coeso e attento alle dinamiche di gestione della cooperativa e sensibile alla crescita delle potenzialità.

**RIGUARDA IL VIDEO
DELL'ASSEMBLEA DI
BILANCIO**



**LEGGI IL
DOCUMENTO DI
BILANCIO**





I NUMERI

di **Ornella Maffi**



L'Assemblea 2021 si è svolta esclusivamente in modalità digitale, scelta dettata dalla necessità di rispettare le norme per il contenimento e la gestione dalla pandemia.

L'Assemblea oltre ad essere occasione per rendicontare un anno di attività, che per la nostra realtà si chiude con un ottimo risultato, è stato un momento di una più ampia condivisione dei progetti della Cooperativa.

L'assemblea dei Soci Comisag 2021 convocata il 23 giugno 2021 ha trattato per la parte straordinaria la variazione dello statuto sociale, nello

specifico l'assemblea ha approvato la variazione proposta dal consiglio di amministrazione di variare l'articolo 35.

Per quanto attiene la parte ordinaria convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2020, il bilancio presentato ai soci in video-conferenza e a coloro che hanno seguito la diretta social chiude con un utile ante imposte di € 206.058.

Nel 2020 i ricavi di Comisag, grazie al percorso iniziato già da qualche anno, di modernizzazione dei processi di comunicazione e di elaborazione del-

le informazioni oltre che di continua formazione del personale, passano da € 1.170.739 nel 2019 a € 1.287.068

Alla determinazione del risultato dell'anno 2020 hanno concorso: il ricevimento di contributi a fondo perduto, l'incremento delle attività di consulenza prestata alla base sociale e una flessione dei costi, frutto di un'attenta revisione dei medesimi nonché dell'internalizzazione di attività precedentemente effettuate all'esterno della nostra cooperativa consentendo un'ottimizzazione dei tempi e delle risorse.

RICAVI SUDDIVISI PER AREE



utile	206.058,00 €
fatturato	1.220.894,00 €
soci	541
dipendenti	17