

di **Francesco Brunelli**



Nell'anno 2019 Comisag ha proseguito il processo di ristrutturazione organizzativa, avviato nell'anno precedente, attraverso la redazione di un organigramma interno, con la definizione dei ruoli di ciascun collaboratore, e la predisposizione di un regolamento contenente le norme di comportamento alle quali i dipendenti della cooperativa dovranno attenersi. La predisposizione e l'analisi del modello organizzativo della cooperativa ha permesso la creazione di un sistema gerarchico interno e di formalizzare, attraverso la definizione delle mansioni, la suddivisione dei servizi erogati per area e di stabilire, al loro interno, i ruoli delle figure di riferimento.

Il 2019 è stato, a tal proposito, caratterizzato dall'impegno di Comisag, nell'offrire assistenza alle aziende socie interessate da cambiamenti societari importanti e storici, cercando di accrescere sempre più la professionalità del servizio erogato e rendere ar-

monioso e fluido il coordinamento tra i collaboratori nella predisposizione delle pratiche e cercando di ridurre le incombenze in capo alla base sociale. Comisag ha implementato nel 2019, un nuovo servizio di informazione rivolto alla base sociale, mediante la predisposizione di circolari periodiche che consentano alla cooperativa di raggiungere i soci, con l'ausilio degli strumenti informatici e piattaforme all'avanguardia.

Mi preme, infine, di sottolineare quanto nel mondo agricolo rivesta importanza maturare la consapevolezza della propria realtà aziendale, delle dinamiche che la compongono e il mio auspicio è che Comisag possa garantire ai propri associati un importante punto di riferimento, caratterizzato da livelli elevati di professionalità e competenza in grado di accompagnare i soci nelle proprie scelte aziendali, in relazione alle loro esigenze.

Il momento che stiamo vivendo, caratterizzato dall'emergenza epidemio-

logica e dal distanziamento sociale, che ha messo a dura prova l'economia delle nostre aziende, ci rende sempre più consapevoli dell'importanza di ottimizzare gli investimenti e le modalità di accesso al credito.

Indispensabile, quindi, cogliere le opportunità che si presenteranno nel prossimo futuro affiancandosi ad un partner affidabile in grado di dare attenta lettura alle esigenze di ciascuna realtà agricola.

Ringrazio il consiglio di amministrazione che si è dimostrato nell'anno 2019 particolarmente coeso e attento alle dinamiche di gestione della cooperativa e sensibile alla crescita delle potenzialità.

L'impegno degli amministratori sarà orientato nel 2020 alla ricerca della "casa" per la nostra Cooperativa che rappresenta un'identificazione importante per tutti i soci, anima del nostro sviluppo futuro.



BILANCIO 2019

di Ornella Maffi



Da sempre l'assemblea di bilancio è occasione di incontro per la base sociale, momento di condivisione di esperienze, e per gli addetti ai lavori, di rendicontazione del risultato di un anno di attività della cooperativa. Quest'anno, a differenza delle precedenti, si è svolta in un periodo particolare, caratterizzato dall'emergenza sanitaria che ha toccato e stravolto la vita di ognuno. Il consiglio di amministrazione di Comisag ha convocato l'Assemblea di bilancio mercoledì 8 luglio 2020 quando ormai la fase 3 del programma di riapertura da lock-down permetteva le riunioni nel rispetto delle norme del contenimento e gestione dell'emergenza Covid-19. Ai presenti e a coloro che hanno seguito la diretta FB è stato presentato il bilancio d'esercizio al 31/12/2019, anno che si è chiuso con un utile ante imposte di € 77.201. Nel 2019 i ricavi di Comisag passano da € 1.079.942 del 2018 a € 1.170.739 nel 2019, obiettivo raggiunto grazie ad un'attenta analisi dei costi interni e alla revisione del modello organizzativo del personale, fattori che hanno consentito di ottimizzare l'erogazione di alcuni servizi incrementandone la marginalità.

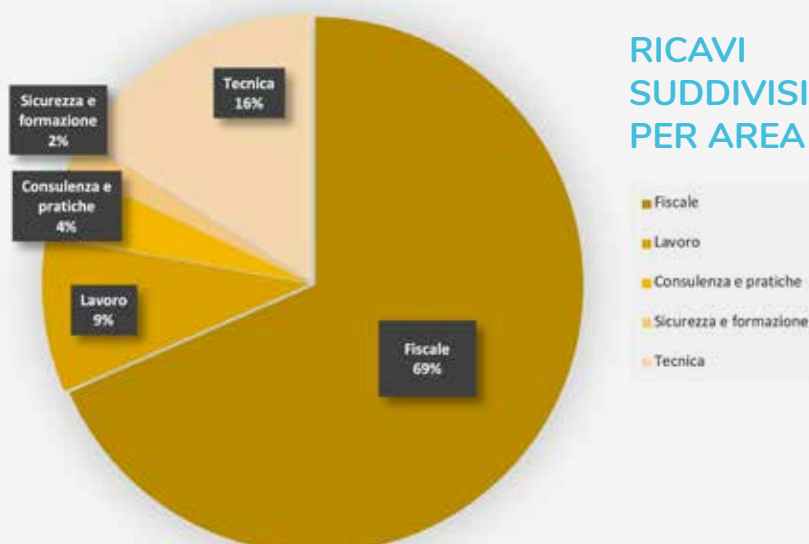
BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2019 - CONTO ECONOMICO

DESCRIZIONE	2019	2018	+/-
Ricavi per prestazioni	€ 1.160.468	€ 1.058.962	€ 101.506
Altri ricavi e proventi	€ 10.271	€ 20.980	-€ 10.709
Ricavi totali	€ 1.170.739	€ 1.079.942	€ 90.797
Costi totali	-€ 1.093.538	-€ 1.068.429	
Risultato ante imposte	€ 77.201	€ 11.513	€ 65.688
Imposte Irap/ires	-€ 14.624	-€ 5.430	€ 9.194
Risultato d'esercizio	€ 62.577	€ 6.083	€ 56.494

LEGGI IL
DOCUMENTO DI
BILANCIO



RICAVI SUDDIVISI PER AREA



Dopo l'approvazione del bilancio 2019, l'assemblea ha nominato in qualità di Revisore il Dottor Calvi Massimo, incarico ricoperto in precedenza dal Dottor Zanardi Manuele, al quale rivolgo un sentito ringraziamento per la professionalità e la competenza con cui in questi anni ha affiancato sia i collaboratori che gli amministratori di Comisag.

Nel 2019 Comisag ha saputo adattarsi facilmente al passaggio dalla fatturazione tradizionale a quella elettronica, Comisag ha affrontato il cambiamento cogliendolo come opportunità di miglioramento e affinamento della preparazione informatica dei propri collaboratori che attraverso piattaforme dedicate e nuove attrezzature hanno garantito assistenza diretta ai soci. La scelta della cooperativa di investire in strumentazione hardware e software non solo ha permesso ai dipendenti di lavorare in modo più efficace ma li ha anche preparati all'avvento forzato dello smart working 2020.